



# **CIEJ**

**Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacareí**



**CIEJ**  
Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacareí



## O QUE É O CIEJ?

- Um espaço público idealizado para a **criação e desenvolvimento** de projetos e empresas, contando com a coordenação da Prefeitura Municipal de Jacareí por meio da SDE, com a participação de Entidades, Faculdades e Empresas de nossa região.





**CIEJ**  
Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacareí



## OBJETIVOS

- Construir em Jacareí um ecossistema de empresas **CRIATIVAS, INOVADORAS E PRODUTIVAS**, priorizando a qualidade na gestão.



# PROGRAMAS

- **POTENCIAL EMPREENDEDOR**

Introdução à trilha de capacitação para **preparação de novos empreendedores e negócios.**

- **PROGRAMA INOVA de Incubação**

**Incubação** de empresas com diferentes bases de **inovação tecnológica.**

- **PROGRAMA GESTORES DA MODA**

Em seu 6º ano, visa promover o **empoderamento e a qualificação profissional**, através do empreendedorismo na costura e na moda.

- **INCUBADORA DA MODA**

Incubação de **negócios nascentes**, oriundas do Programa Gestoras da Moda.

- **PROGRAMA MAPEAMENTO DAS CADEIAS PRODUTIVAS**

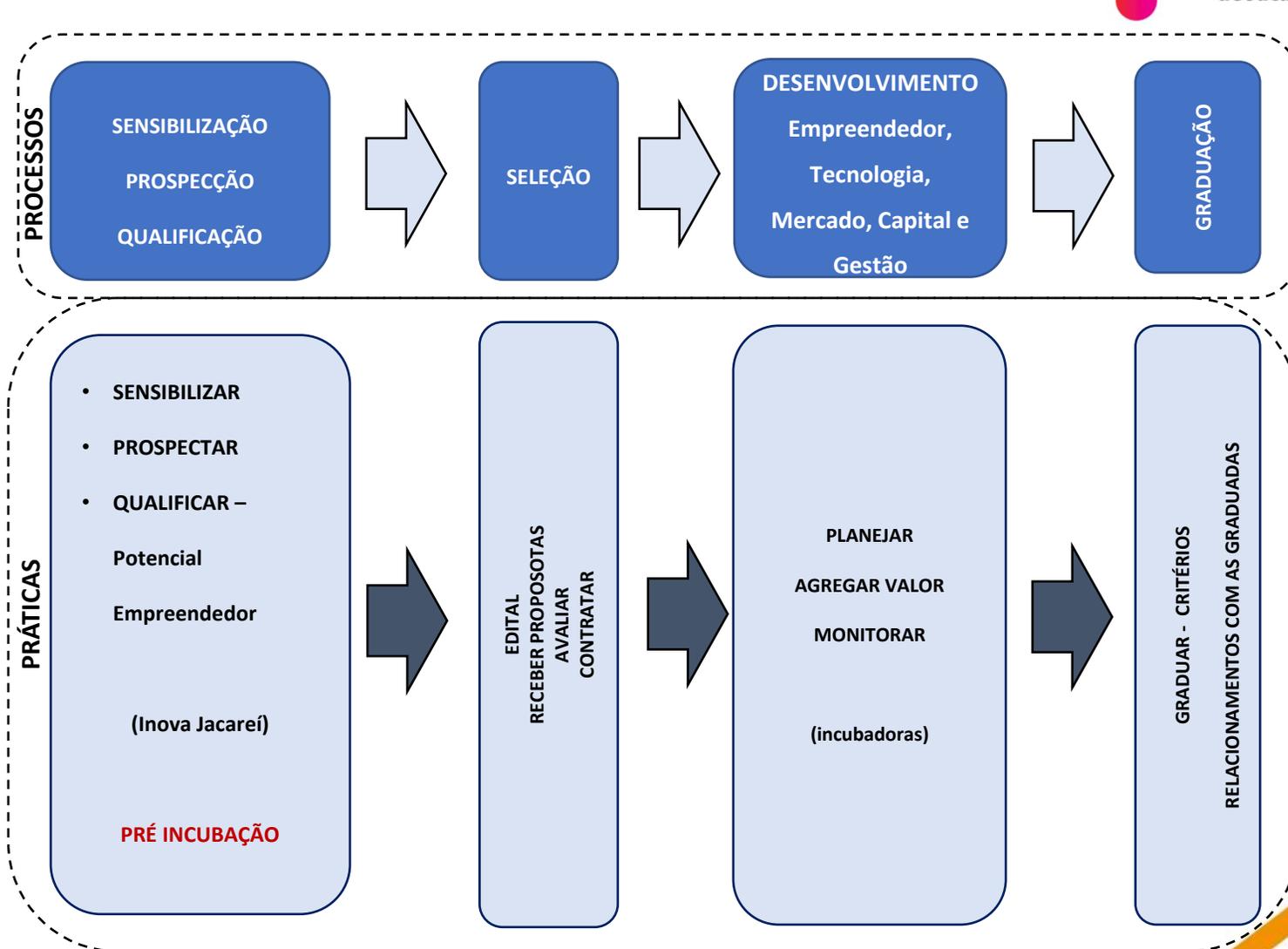
Promover conexão entre empresas e **fomento dos negócios locais.**



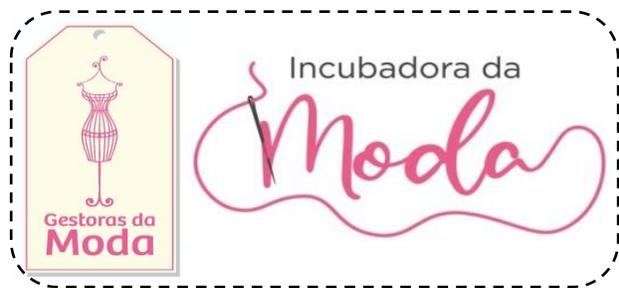
# CIEJ – CENTRO DE INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO DE JACAREÍ



## INOVAÇÃO & EMPREENDEDORISMO

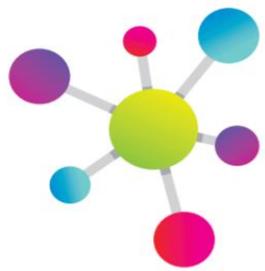


# GOVERNANÇA



# Planejamento Estratégico Participativo – 2024





**CIEJ**  
Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacareí

# Potencial Empreendedor

## 1ª turma 2023





# CIEJ

Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacareí

# 1º Conecta Empreendedor

Out / 2023



Potencial  
Empreendedor



**CONECTA  
EMPREENDEDOR**

**Dia 04 de outubro  
Das 8h30 às 22h**

**Complexo Educacional  
Paulo Freire**  
Av. Engenheiro Davi Monteiro  
Linha, 3.595 - Jacareí

Inscrições  
[WWW.JACAREI.SP.GOV.BR](http://WWW.JACAREI.SP.GOV.BR)

 Prefeitura de  
**JACAREÍ**



Prefeitura de  
**JACAREÍ**

## ECOSSISTEMA CIEJ





**2023**

**9 CERTIFICADOS**

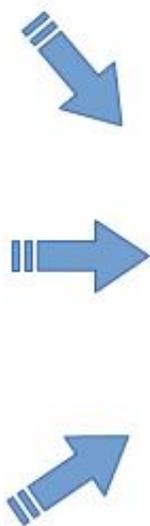


**2024**

**9 INCUBADOS**

# DESENVOLVIMENTO DOS TRABALHOS

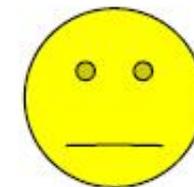
PEP – Planejamento Estratégico Participativo



**84**



**18%**



**14%**



**58%**



**10%**



# EVIDÊNCIAS FOTOGRÁFICAS DOS TRABALHOS



**Termo de Colaboração nº 1.078/2022**  
**Expediente nº 044/2022– U.C**  
**Chamamento Público nº 001/2022**  
**SDE–Secretaria de Desenvolvimento Econômico da**  
**Prefeitura Municipal de Jacareí**

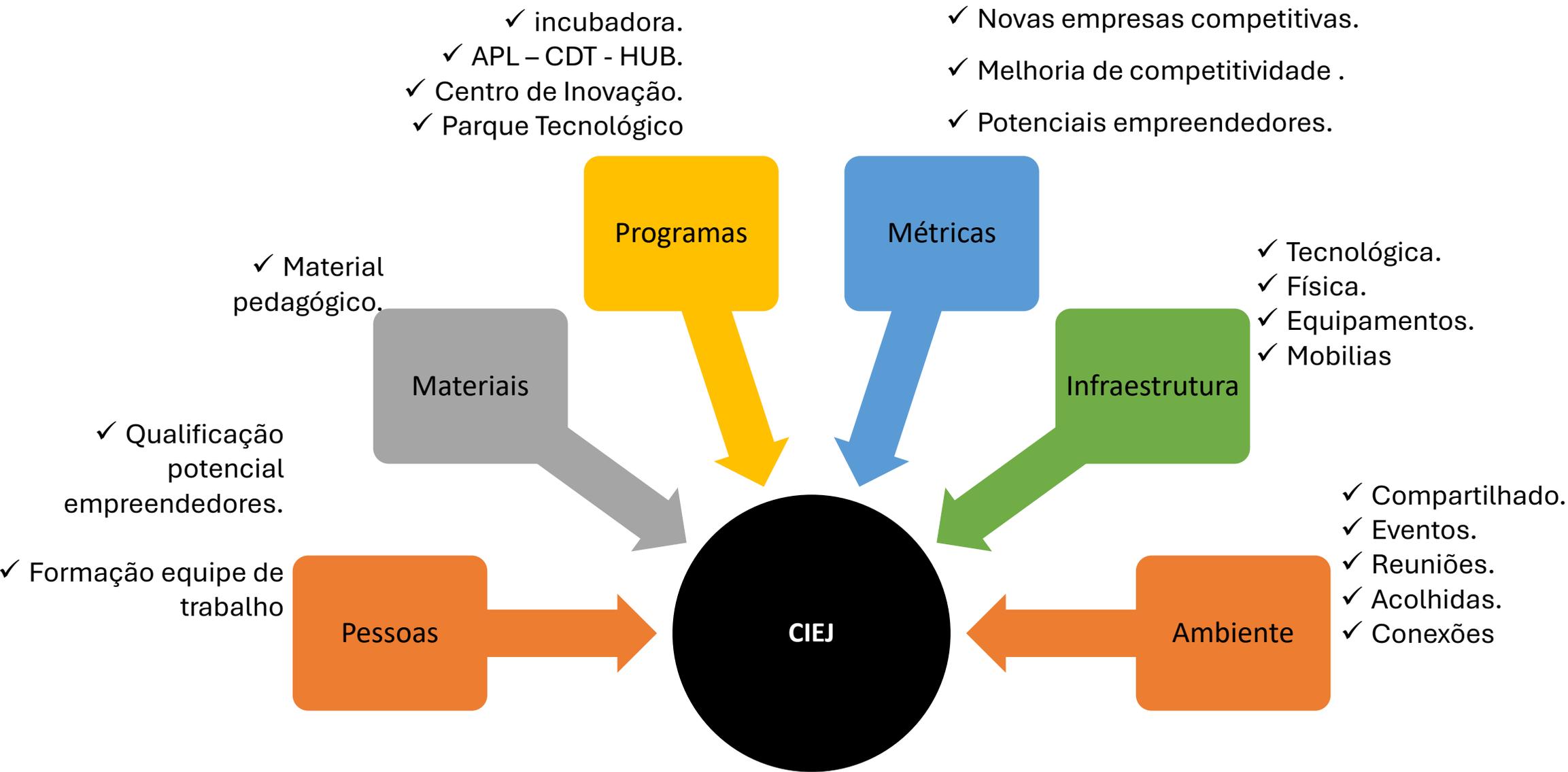
**pit**

PARQUE DE  
INOVAÇÃO TECNOLÓGICA  
SÃO JOSÉ DOS CAMPOS



# benefícios

- Processos e práticas compartilhadas e implementadas
- Estudo da vocação econômica.
- Planejamento estratégico participativos
- Centro de Desenvolvimento Tecnológico.
- Criação de redes para atuação coletiva.
- Reuniões, ações e eventos temáticos.
- Participação ativa para construção do CIEJ como Política Pública.



## Cultura

- Diagnóstico e análise do cenário atual do ambiente.
- Método de acompanhamento de empresas (conforme e não conforme)

## Empreendedorismo

- Planejamento estratégico.
- Conhecer outros ambientes.
- Formação: método de acompanhamento e política pública.
- Mapeamento da vocação econômica do município

## Inovação

- Integração entre os métodos de acompanhamento para o desenvolvimento de novos produtos/serviços/processos
- Aplicação dos novos conhecimentos.
- Implantação de uma Governança para o ambiente.
- Implantação de operacionalização básica.

## Ecosistema

- Plano para o desenvolvimento de uma cadeia produtiva.
- Estruturação de um documento para a constituição de um CDT.
- Implantação de uma governança para captação de recursos.
- Implantação de um método de operacionalização do ambiente contendo compras, jurídico, finanças, registros, marketing e programas



**CIEJ**

Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacareí

2º SEMESTRE 2024

# PRIORIDADES INOVAÇÃO

Projeto para execução de etapas principais para o desenvolvimento do CIEJ,  
quanto a organização de crescimento e apoio ao desenvolvimento  
empresarial e social da cidade de Jacareí.



# Definições de trabalho.

Prioridade para execução no segundo semestre de 2024 para conduzir a realização do projeto na íntegra até 2028, visando alinhar diretrizes e conduzir o resultado de forma livre, mas com apoio da Prefeitura e instituições privadas.

1

Criar Legislação para incentivo de investimento no CIEJ

2

Legalização e Formalização do CIEJ



1

## Lei de Incentivo para o CIEJ

### Grupo de pesquisa e redação

Buscar em outras cidades a existência de Legislação similar a nossa necessidade e adaptar a nossa realidade e ideia.

### Grupo de Formalização

Pautar com profissionais da area de direito a formalização e modelo para apresentar ao poder público no ano de 2025 a fim de agilizar o projeto.

2

## Legalização e Formalização do CIEJ

### Grupo de desenvolvimento

Criar uma Associação que de corpo administrativo para o CIEJ com Estatúdo e regulamentações para a composição de um corpo diretivo afim de legalizar a livre execução de atividades para o projeto.

### Grupo de Formalização

Dar entrada na abertura do CNPJ da Instituição pautado na Associação criada anteriormente para a legalidade do CIEJ.



# Agenda

1

Até 04/07/2024  
recrutar mais  
participantes para  
a Inovação.

2

Até 22/08/2024  
estarmos com a  
redação da  
legislação pronta.

3

Até 26/09/2024  
estarmos com  
todos os  
documentos  
prontos apenas  
para lançar a  
formalização.



# Obrigado!

Luiz Fernando e Luciana Dotta

PEP Inovação



**CIEJ**  
Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacareí



# PLANEJAMENTO DE PRIORIDADES EM EMPREENDEDORISMO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CIEJ 2023-2028

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CIEJ 2023-2028

## PLANEJAMENTO DE PRIORIDADES EM EMPREENDEDORISMO



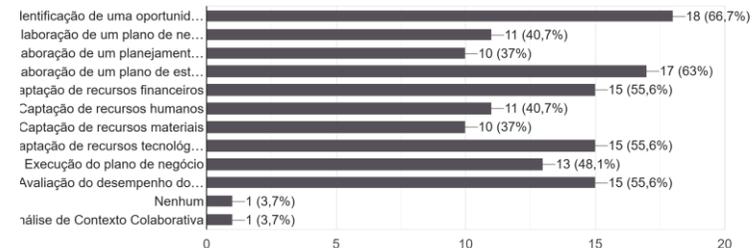
### ATUAÇÃO DO CIEJ EM EMPREENDEDORISMO

O CIEJ contribuiria para você provendo elementos de suporte à gestão do empreendimento?

1. Oportunidades de negócio [18 – 64%]
2. Novos clientes [16 – 57%]
3. Estratégia de serviços [16 – 57%]
4. Concorrência e mercado [15 – 54%]
5. Processos do empreendimento [13 – 46%]
6. Marketing [12 – 43%]
7. Capacitação [12 – 43%]
8. Solução de problemas [11 – 39%]
9. No processo contábil, tributário e fiscal [10 – 36%]
10. No processo burocrático de legalização [8 – 29%]
11. Jurídico [8 – 29%]
12. Estratégia de produtos [9 – 32%]
13. Qualidade [9 – 32%]
14. Relações públicas [7 – 25%]
15. Nenhum [1 – 3,6%]

Top 3 elementos de suporte à gestão do empreendimento a serem priorizados.

O CIEJ contribuiria para você provendo quais aspectos em empreendedorismo?  
27 respostas



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CIEJ 2023-2028

## PLANEJAMENTO DE PRIORIDADES EM EMPREENDEDORISMO

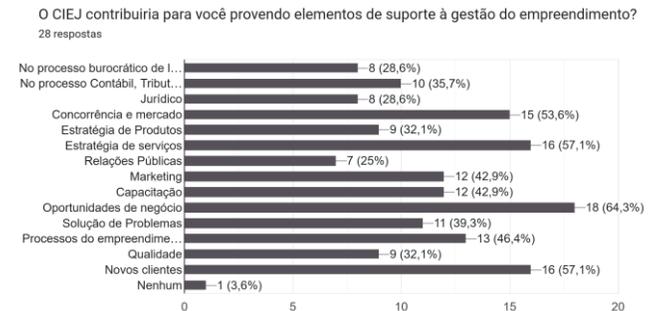


### ATUAÇÃO DO CIEJ EM EMPREENDEDORISMO

O CIEJ contribuiria para você provendo quais aspectos em empreendedorismo?

1. Identificação de uma oportunidade de negócio [18 – 67%]
2. Elaboração de um plano estratégico [17 – 63%]
3. Captação de recursos financeiros [15 – 56%]
4. Captação de recursos tecnológicos [15 – 56%]
5. Avaliação do desempenho do negócio [15 – 56%]
6. Execução do plano de negócio [13 – 48%]
7. Elaboração de um plano de negócio [11 – 41%]
8. Captação de recursos humanos [11 – 41%]
9. Elaboração de um planejamento financeiro [10 – 37%]
10. Captação de recursos materiais [10 – 37%]
11. Análise de Contexto Colaborativa [1 – 3,7%]
12. Nenhum [1 – 3,7%]

Top 5 aspectos em empreendedorismo a serem priorizados.



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CIEJ 2023-2028

## PLANEJAMENTO DE PRIORIDADES EM EMPREENDEDORISMO



### METAS DE ATUAÇÃO EM EMPREENDEDORISMO

Um *site* com os Vídeos Institucionais

Ministrar cursos de *Design/Estratégia* de Serviços

Divulgação dos Incubados nas Mídias de uso/relacionamento das Prefeituras

Interação *Benchmarking* com Centros de Inovação

Incentivos para as Empresas que investem nas Inovações promovidas pelo CIEJ

Indicação entre as Empresas promoção/comissão

**Interação com as Empresas Rodadas de Negócios**

Troca de Serviços *entre os Incubados*

Promover encontros com as Cooperativas de Crédito / Banco do Povo  
Fomento em Linhas de Pesquisa: FAPESP, CNPQ, EMBRAPA

Intermediação de parcerias para desenvolvimento Ecológico

Identificação de uma Oportunidade de Negócio  
•Plano de *Marketing*

**Promover a divulgação de Entidades com estruturas que absorvam demandas Tecnológicas**  
Ex.: SENAI / Rede de Laboratório / Instituto

Promover Capacitação e Consultoria com o uso de Inteligência Artificial  
• *Marketing*, Finanças, Legislação, Jurídico e etc...

# PRIORIDADES PARA O ANO DE 2024 EMPREENDEDORISMO



**Promover a divulgação de Entidades com estruturas que absorvam demandas Tecnológicas;**



**Interação com as Empresas em Rodadas de Negócios;**

## PRIORIDADES PARA O ANO DE 2024 - EMPREENDEDORISMO

### **Promover a divulgação de Entidades com estruturas que absorvam demandas Tecnológicas:**

- ✓ Atuação da Rede Empreendedora;
- ✓ Divulgação de projetos desenvolvidos pelas Instituições de Ensino;
- ✓ Participação em Eventos dentro das Instituições de Ensino;
- ✓ Articulação das Instituições de Ensino com Empreendedores do CIEJ;



## PRIORIDADES PARA O ANO DE 2024 - EMPREENDEDORISMO

### Interação com as Empresas em Rodadas de Negócios:

- ✓ Definição de uma agenda de rodadas de negócios para o Segundo semestre de 2024;
- ✓ Definir os locais, como: CIEJ, Anhanguera, Instituto Federal, entre outros;
- ✓ Buscar a participação de mais empresas âncoras para atrair mais participação de empreendedores;



**GRUPO DE APOIO À GESTÃO**





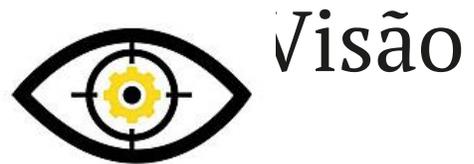
## Atividades-foco 2024

★ Missão, Visão e Valores

★ Vocação

★ Estatuto do CIEJ

# Atividades-foco 2024 – MISSÃO, VISÃO & VALORES





*Proporcionar a nossas pessoas oportunidades de desenvolver uma **vida de excelência** por meio de **inovação, empreendedorismo, emprego e renda**, e apoiar o desenvolvimento socioeconômico com negócios, competitividade, soluções inovadoras e sustentáveis através de empresas e ecossistema locais.*



*Ser o melhor Centro de Inovação e Integração do vale em 10 anos, reconhecido como um agente de transformação, oferecendo infraestrutura, capacitação, mentoria e acesso a redes de parceiros e investidores, apoiando o desenvolvimento de novos negócios inovadores e sustentáveis, a diversificação da economia local, com a promoção da cultura empreendedora, geração de emprego, renda e a solução de problemas sociais, econômicos e ambientais.*



- 1. Empreendedorismo e inovação sustentável e eficiente.*
- 2. Acessível ao público de forma colaborativa.*
- 3. Atuação local, com integração regional e abrangência global.*
- 4. Com Ética, Excelência, Transparência e Governança.*
- 5. Integração das 5 hélices: Empreendedores, Investidores, Corporações, Governo(s), Academia.*
- 6. Criatividade, conhecimento e produtividade, priorizando a qualidade e a gestão.*

# Atividades-foco 2024 – VOCAÇÃO



Programa  
**Mapeamento de  
Cadeias Produtivas  
de Jacareí**

Secretaria de Desenvolvimento Econômico



**Portal de  
Negócios**  
Jacareí



- Mapeamento de Cadeias Produtivas



Levantamento de  
vocações econômicas



Balanco Comercial das  
Diretorias Regionais

# Atividades-foco 2024 – VOCAÇÃO

d) Identificar e promover vocações existentes no município que possuam aderência ao trabalho desenvolvido no Centro de Inovação e Empreendedorismo de Jacareí – CIEJ



vocação econômica	PIB		empresas	emprego	
Bebidas	24,20%	1º	6	3,00%	3º
Metal	24,00%	2º	298	4,30%	2º
Produtos químicos	13,30%	3º	34	2,00%	4º
Celulose e Prod. De papel	10,80%	4º	46	1,90%	5º
Minerais não metálicos	10,60%	5º	61	1,90%	6º
Borracha e prod plásticos	5,90%	6º	31	2,00%	4º
Textil	2,60%	7º	167	1,60%	7º
Produtos alimentícios	2,00%	8º	2298	8,40%	1º
Máquinas e Equipamentos	1,60%	9º	35	0,70%	8º
Demais segmentos	5,00%			74,20%	

26,8%  
Empregos



# Atividades-foco 2024 – VOCAÇÃO

	Jan-Mai 2024	Jan-Mai 2023	Var (%)		Jan-Mai 2024	Jan-Mai 2023	Var (%)
<b>Principais Exportações (US\$ mi)</b>				<b>Principais Importações (US\$ mi)</b>			
Pastas de madeira	175,2	154,5	13,4	Produtos químicos orgânicos	37,9	34,2	11,0
Aeronaves e aparelhos espaciais	21,5	22,1	-2,8	Plásticos e suas obras	18,4	20,0	-8,0
Plásticos e suas obras	12,3	12,3	0,0	Produtos diversos das indústrias químicas	18,2	16,5	10,4
Papel e cartão	11,7	20,4	-42,3	Máquinas, aparelhos e instrumentos mecânicos	12,1	19,7	-38,4
Alumínio e suas obras	7,4	14,3	-48,3	Sabões, agentes orgânicos de superfície	12,1	14,8	-17,9
Máquinas, aparelhos e instrumentos mecânicos	3,5	2,3	56,2	Cereais	10,6	8,5	24,7
Feltros e falsos tecidos, artigos de cordoaria	3,4	3,7	-7,3	Produtos químicos inorgânicos	10,3	24,8	-58,6
Borracha e suas obras	3,3	4,6	-27,5	Borracha e suas obras	8,4	9,5	-11,3
Sabões, agentes orgânicos de superfície	2,9	5,1	-41,7	Máquinas, aparelhos e materiais elétricos	8,2	7,3	12,6
Produtos diversos das indústrias químicas	2,7	4,6	-41,6	Obras de ferro fundido	5,8	5,0	15,0
<b>Outros</b>	<b>15,1</b>	<b>21,8</b>	<b>-30,6</b>	<b>Outros</b>	<b>29,4</b>	<b>61,8</b>	<b>-52,5</b>

\*\* - maior que 500%

## Atividades-foco 2024 – VOCAÇÃO

### •Identificar:

- Principais *stakeholders*
- Parceiros em potencial
- Demandas de mercado
- Capacidade tecnológica

**Objetivo: vocações que devem ser priorizadas**

## Atividades-foco 2024 – ESTATUTO

- Desenvolver estatuto que dê autonomia ao CIEJ;
- Proposta de lei de inovação do município;



# Atividades-foco 2024 – ESTATUTO

- Parte técnica sob responsabilidade dos demais grupos;
- Papel do Grupo de Apoio à Gestão é facilitação e articulação;
- Levantamento de outras cidades:
  - Jundiaí
  - Pindamonhangaba
  - Mogi das Cruzes



## Planejamento Estratégico Participativo – 2023

- **Breve Histórico da Incubação de Empresas em Jacaréi:**

2006 – 1ª Incubadora de empresas (FIESP – SEBRAE – PMJ)

2012 – Saíram FIESP e SEBRAE – Ficou somente a PMJ

2018 – Projeto de modernização e atualização da Incubadora (estimulado pela Chery)

2020 – Início do CIEJ (1º edital aberto) ... Pandemia COVID-19

2022 – Termo de Colaboração Técnica com o PqTec (Metodologia Implantada – 2º Edital)

2024 – 3º Edital INOVA e 2ª Turma de Potenciais Empreendedores

2024 – Entrega do Novo Escopo (atual) com Planejamento Estratégico 5 anos – Pactuado

# Planejamento Estratégico Participativo – 2023



**CIEJ**  
Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacaréi

## Pontos Fracos do CIEJ atual:

- Pouca utilização do Espaço
- Mal instalado/Localizado
- Pouco envolvimento das empresas (principalmente das maiores)
- Nenhuma captação de recursos financeiros privados
- Gestão 100% pública (poucos recursos e muita burocracia)
- Dificuldades com comunicação e divulgação dos projetos e programas
- Insegurança política

## Pontos Fortes do CIEJ atual:

- Alto engajamento e participação das Entidades e Instituições de Ensino
- Objetivos definidos, pactuados e planejados coletivamente
- Participação ativa do Poder Público local
- Metodologia implantada e aplicada
- Implantado 1º modelo de CDT – Centro de Desenvolvimento Tecnológico

# Planejamento Estratégico Participativo – 2023



**CIEJ**  
Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacaréi

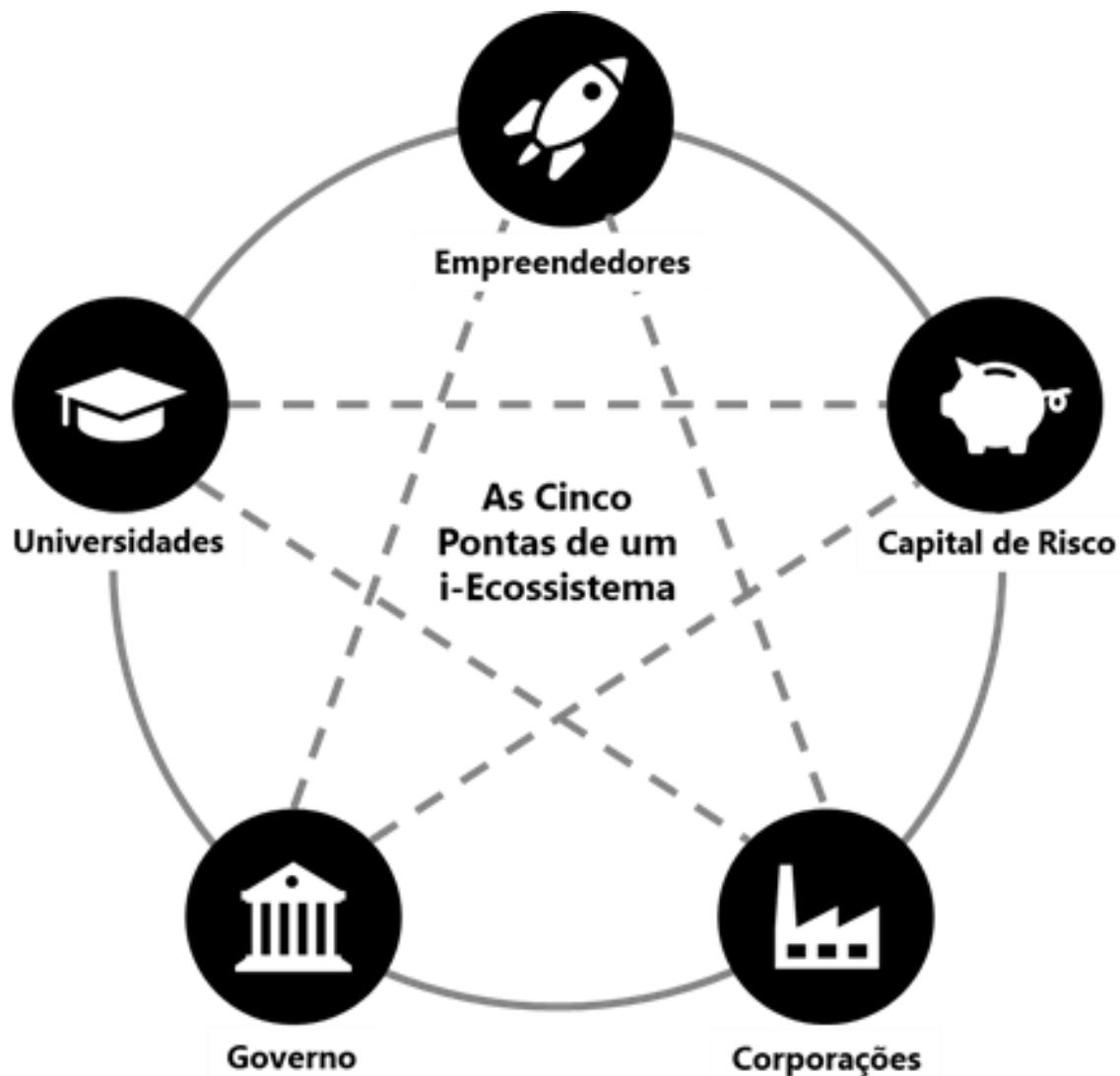
- **Maior demanda** – Insegurança Política:  
Solução Proposta = Reconhecimento Institucional e legal
- **Maior Fragilidade:** Pouca integração das partes interessadas e das empresas
- **Maior Preocupação:**
  - Modelo de gestão 100% Pública
  - Limitações Orçamentárias (poucos investimentos)
  - Lentidão e excesso de burocracia da Prefeitura
- **Reconhecimento:**
  - A PMJ é quem mantém vivo as atividades no CIEJ
  - A PMJ é atualmente, o agente principal para promover a transição de um ambiente de negócios frágil, para um ambiente de negócios mais integrado, transparente, robusto e mais convidativo em Jacaréi.
- **Objetivos Gerais:**
  - Certificação CERNE
  - Sustentabilidade Financeira
  - Gestão Profissional
  - Ecossistema Maduro com as 5 Hélices rodando juntas

# Planejamento Estratégico Participativo – 2023



**CIEJ**

Centro de Inovação e  
Empreendedorismo  
de Jacaréi



# Planejamento Estratégico Participativo – 2023



1. Pacto pelo Desenvolvimento Econômico Sustentável de nossa cidade
2. Projeto de Lei da Inovação para Jacaré  
(Encaminhamento de minuta para o Gabinete do Prefeito + Estatuto do CIEJ + criação do Fundo Municipal de Inovação para a viabilização das parcerias, contratações, captação de recursos, incentivos fiscais)
3. Espaço Físico: A PMJ irá promover uma reestruturação do layout do CIEJ, de forma a atender os objetivos do Planejamento Tático e Operacional, de acordo com prazos e metas pactuados com a Governança em continuação com aos trabalhos do PEP)
4. Entidades e Faculdades que formam a Governança, continuarão investindo tempo e energia, mas se comprometem à buscar a viabilização de investimentos econômicos e/ou financeiros, após serem amparados pela Lei da Inovação, depois de promulgada.
5. Criação de um GT de Captação de Recursos pelos integrantes do PEP
6. As Empresas serão abordadas e convidadas formalmente e com mais ênfase, à participar dos Projetos que acontecem no CIEJ, trazendo demandas e oportunidades para as startups incubadas, fazendo negócios e desenvolvendo projetos com as entidades e instituições de ensino participantes.
7. A Sociedade será estimulada e educada a empreender, através de cursos de capacitação em empreendedorismo e na incubação de empresas/startups ou projetos de inovação com base tecnológica no CIEJ e nas futuras incubadoras que vierem a ser criadas em Jacaré.



## “ENTUSIASMO”

- Inspirado pelos deuses (Grécia antiga)... Acreditava-se que em função disso, poderiam transformara natureza e fazer as grandes coisas acontecerem => sinônimo de **Empreendedorismo**

“Precisamos de + entusiasmo ou + comportamento empreendedor também na Política, a fim de inspirar e direcionar a cidade à ter um ótimo ambiente de negócios, + confiável, + transparente, + aberto e atrativo... enfim + entusiasmado.”

**OBRIGADO !**